



UAB „Varėnos vandenys“ veiklos strategija 2023-2027 metams

2023 m. balandžio mėn.

Uždaroji akcinė bendrovė „Varėnos vandenys“
Žalioji g. 26
Varėna
LT-65210

Telefonas (8 310) 31 663

El. paštas info@varenosvandenys.lt
Tinklapis <http://www.varenosvandenys.lt>

Turinys

1. Bendra informacija apie įmonę ir jos veiklą	3
2. Įmonės struktūra ir valdymas	5
3. Veiklos tikslai ir strategija	6
4. Produktų ir/ar paslaugų teikimo procesai.....	9
5. Finansiniai biudžetai ir prognozės	11
6. Rizikos veiksniai ir jų valdymas	12

1. Bendra informacija apie įmonę ir jos veiklą

Įmonės informacija	Įmonės pavadinimas: UAB „Varėnos vandenys“ (toliau – Bendrovė) Įmonės kodas: 184626819 Įmonės kontaktai: adresas - Žalioji g. 26, Varėna LT-65210, tel. (8 310) 31 663 Įmonės steigėjai/akcininkai: Varėnos rajono savivaldybė, kuriai priklauso 100 % akcijų. Įmonės vadovas: direktorius Eimantas Kirkliauskas
---------------------------	---

Esminiai įmonės faktai	1994-08-01 Druskininkų vandens tiekimo įmonė Varėnos cechas reorganizuota į Varėnos valstybinę vandens tiekimo įmonę (įmonė įregistruota 1994 m. rugpjūčio 4 d.), įmonės kodas 8459818. 1994-09-12 Rajono tarybos sprendimu Nr. I-369 „Dėl Varėnos rajono savivaldybės techninio skyriaus“ Druskininkų vandens tiekimo įmonės Varėnos cechą nuspręsta reorganizuoti į Vandens tiekimo ir inžinerinių įrenginių tarnybą. 1996-02-28 Varėnos rajono savivaldybės valdybos sprendimu Nr. 61 „Dėl rajono savivaldybės Techninio ir Globos ir rūpybos skyrių tarnybų reorganizavimo“ nusprendė siūlyti Tarybai reorganizuoti savivaldybės techninio skyriaus Vandens tiekimo ir inžinerinių įrenginių eksploatavimo tarnybą į savivaldybės įmonę „Varėnos vandenys“ su specialios paskirties įmonės statusu. Bendrovė Juridinių asmenų registre įregistruota 1996 m. gegužės 8 d. Valstybinė kainų ir energetikos kontrolės komisija 2015 m. gegužės 15 d. nutarimu Nr. 03-314 bendrovei išdavė Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo veiklos licenciją Nr. L7-GVTNT-09. Varėnos rajono savivaldybės tarybos 2015 m. gruodžio 29 d. sprendimu Nr. T-VIII-217 „Dėl viešojo geriamojo vandens tiekėjo, nuotekų tvarkytojo ir paviršinių nuotekų tvarkytojo paskyrimo“ UAB „Varėnos vandenys“ paskirti viešuoju geriamojo vandens tiekėju, nuotekų tvarkytoju ir paviršinių nuotekų tvarkytoju Varėnos rajono savivaldybės viešojo geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo teritorijoje. 2020 m. liepos 22 d. UAB „Varėnos vandenys“ gavo Lietuvos geologijos tarnybos prie Aplinkos ministerijos leidimą Nr. PV-20-54p „Naudoti žemės gelmių išteklius (išskyrus angliavandenilius) ir ertmes“. Uždarnosios akcinės bendrovės „Varėnos vandenys“ įstatinį kapitalą, vadinamą akcijomis, 2023 m. sausio 1 d. sudaro 2 748 999,04 (du milijonai septyni šimtai keturiasdešimt aštuoni tūkstančiai devyni šimtai devyniasdešimt devyni) eurai 04 ct. Įstatinis kapitalas padalintas į 94 924 (devyniasdešimt keturis tūkstančius devynis šimtus dvidešimt keturias) paprastasias vardines 28,96 (dvidešimt aštuoni) eurai 96 ct nominalios vertės akcijas. Bendrovės akcijos yra paprastosios vardinės nematerialios akcijos. Bendrovė turi ūkinį, finansinį, organizacinį bei teisinį savarankiškumą. Pagrindinis bendrovės vykdomos veiklos objektas yra geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas.
-------------------------------	--

Bendrovės dabartinė situacija	Bendrovė eksploatuoja ir valdo visą infrastruktūrą, kuri reikalinga geriamojo vandens ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimui vartotojams ir abonentams. Šiuo metu bendrovė aptarnauja 28 vandenvietes, kuriose iš viso eksploatuojama 41-as artezinis gręžinys, 3-ys vandens bokštai ir 1-as vandens rezervuaras. Taip pat eksploatuojama 14-a buitinių nuotekų valymo įrenginių (Varėnos miesto biologinio valymo įrenginiai su azoto ir fosforo šalinimu, Matuizų, Merkinės, Perlojos, Gudžių, N. Valkininkų, Vilkiutinio, Vydenių, Liškiavos, Puodžių, Panaros biologinio valymo įrenginiai, Panočių, Tolkūnų ir
--------------------------------------	--

Rudnios filtracijos laukai) ir Varėnos miesto lietaus nuotekų valymo įrenginiai.

2022 m. bendrovė aptarnavo 14928 rajono gyventojus, tai yra 90,83 % Varėnos rajono aptarnaujamoje teritorijoje gyvenančių gyventojų (iš viso bendrovės aptarnaujamos teritorijos gyvenvietėse pagal 2021 m. surašymo duomenis gyveno 16435 gyventojai) arba 72,91 % Varėnos rajono gyventojų, pagal Lietuvos statistikos departamento duomenis 2023 metų pradžioje Varėnos rajone gyveno 20474 gyventojai.

Vykdomos veiklos objektas:

- geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas;
- paviršinių (lietaus) nuotekų tvarkymas;
- nekilnojamojo turto, priklausančio nuosavybės teise, nuoma;
- transporto priemonių nuoma.
- Bendrovė gali vykdyti ir kitą, įstatymų nedraudžiamą veiklą.

Bendrovės augimo planas

Siekiant vykdyti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą bei rekonstruoti nusidėvėjusią infrastruktūrą 2021 m. gegužės 25 d. Varėnos rajono savivaldybės taryba sprendimu Nr. T-IX-675 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Varėnos vandenys“ 2021–2023 metų veiklos plano patvirtinimo“, patvirtino UAB „Varėnos vandenys“ 2021–2023 metų veiklos planą.

Bendrovė pagal 2021–2023 metų veiklos planą vykdo geriamojo vandens tiekimo tinklų rekonstrukcijos ir naujos statybos darbus; geriamojo vandens gerinimo įrenginių naujos statybos darbus; nuotekų surinkimo tinklų ir infrastruktūros rekonstrukcijos ir naujos statybos darbus; geriamojo vandens tiekimo renovacijos darbus.

2021–2023 metų veiklos planu siekiama užtikrinti Varėnos miesto ir rajono gyventojams, kurių gyvenamieji būstai patenka į UAB „Varėnos vandenys“ aptarnaujamą teritoriją, kokybiškas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas, padidinti šių paslaugų prieinamumą. Taip pat siekiama renovuoti nusidėvėjusią infrastruktūrą.

Bendrovės tikslas – teikti kokybiškas vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas vartotojams ir abonentams ekonomiškai pagrįstomis kainomis.

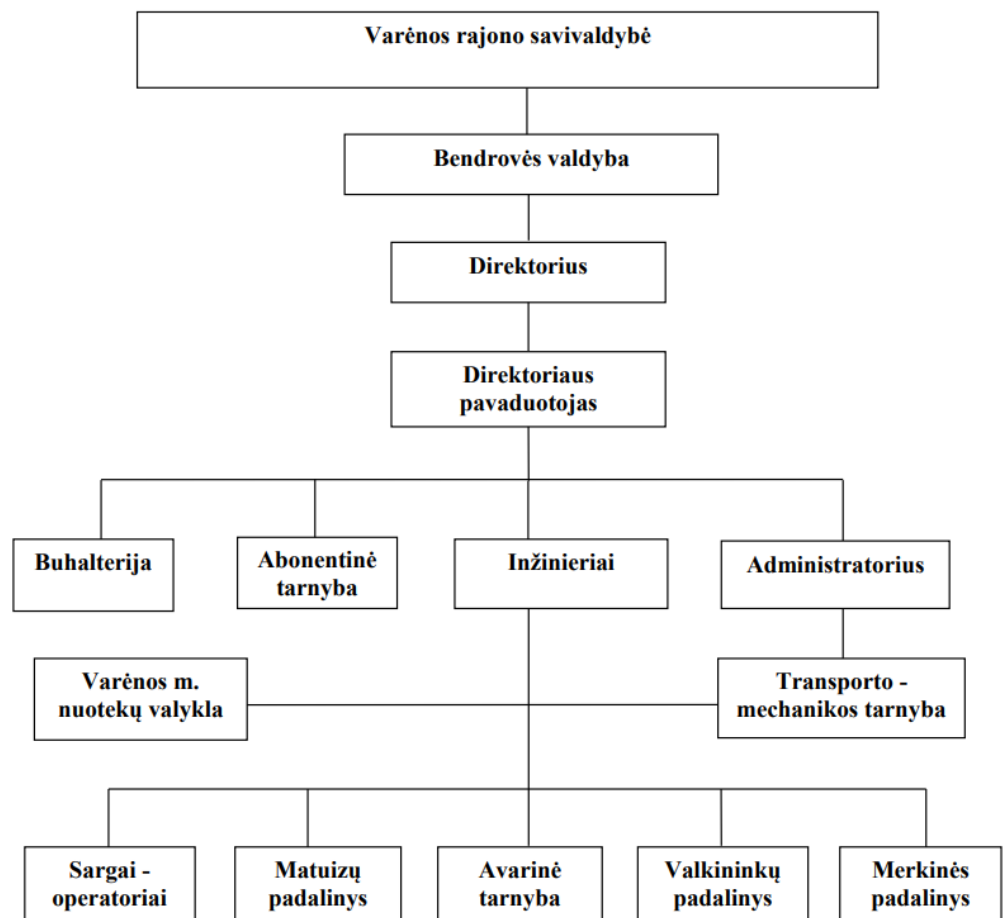
Bendrovė numato ir taiko geriamojo vandens tiekimo paslaugų kokybės gerinimo priemones, skatina gyventojus jungtis prie centralizuotų geriamojo vandens tiekimo ir buitinių nuotekų surinkimo tinklų.

Gyventojams primenama, kad prisijungus prie centralizuotų geriamojo vandens tiekimo tinklų iš esmės užtikrinama, kad UAB „Varėnos vandenys“ aptarnaujamose vandenvietėse geriamojo vandens kokybė atitinka Lietuvos higienos normos HN 24:2023 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimai“ reikalavimus, o gyventojams jungiantis prie centralizuotų buitinių nuotekų surinkimo tinklų bus mažinamas gruntinio vandens užterštumas, nes yra daroma didelė žala aplinkai naudojant lauko tualetus, netinkamai įrengtus nuotekų kaupimo rezervuarus ar individualius nuotekų valymo įrenginius.

2024-2027 m. tikimasi, kad bus skirtas ES finansavimas ir Regiono plėtros taryba pritaris ir skirs lėšas projektų įgyvendinimui pagal Bendrovės 2024-2028 metų veiklos planą.

2. Įmonės struktūra ir valdymas

Personalas



1 pav. Bendrovės valdymo struktūra patvirtinta 2023 m. balandžio 12 d. bendrovės Valdybos sprendimu Nr. (3)-3/2023

Įmonėje 2022 metais dirbo 43 darbuotojai (įskaitant Merkinės, Matuizų, Valkininkų padalinių darbuotojus) iš jų administracijoje dirba 12 darbuotojų.

Vidutinis darbo užmokestis bendrovėje 2022 metais buvo 1090,4 Eur/mėn. su Sodros mokesčiais.

Nauji darbuotojai yra apmokomi, supažindinami su jų darbo vieta, darbo priemonėmis. Darbuotojui susirgus ar išėjus atostogų, jį keičia darbuotojas dirbantis panašiausio pobūdžio darbą.

Atsižvelgiant į nuolat besikeičiančius įstatymus, reikalavimus bendrovei ir darbuotojams, nuolat yra keliama darbuotojų kvalifikacija. Darbuotojai dalyvauja rengiamuose įvairiuose specialybės, įstatymų ir norminių teisės aktų išaiškinimo, vadybos, apskaitos, mokesčių, viešųjų pirkimų, korupcijos prevencijos, asmens duomenų apsaugos, priešgaisrinės saugos, darbų saugos, civilinės saugos ir kituose seminaruose bei kursuose.

Valdymo sistema

Bendrovė vykdydama savo veiklą vadovaujasi 2023 m. kovo 31 d. Varėnos rajono savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymu Nr. DV-324 patvirtintais „Uždarosios akcinės bendrovės „Varėnos vandenys“ įstatais“.

Bendrovės organai yra šie:

1. Visuotinis akcininkų susirinkimas;
2. Kolegialus valdymo organas – Bendrovės valdyba;
3. Vienasmenis valdymo organas – Bendrovės direktorius.

Darbuotojai yra supažindinti su UAB „Varėnos vandenys“ 2017 m. spalio 19 d. direktoriaus įsakymu Nr. (1.3.) V-59 patvirtintomis „Darbo tvarkos taisyklėmis“.

Kiekvienas darbuotojas dirba pagal jo darbo pobūdį atitinkančius pareiginius nuostatus.

Bendrovė samdo išorinę apskaitos programą prižiūrinčią įmonę PROGRA.

Apskaitos programos pagalba rengiamos ketvirčio (teikiamos Varėnos rajono savivaldybės Turto valdymo skyriui ir AB Šiaulių bankui) ir metinės ataskaitos (teikiamos Varėnos rajono savivaldybei, Lietuvos Respublikos finansų ministerijai, VĮ Registrų centrui, AB Šiaulių bankui ir audito įmonei).

3. Veiklos tikslai ir strategija

Veiklos strategija

Bendrovė siekia įgyvendinti 2009 m. Varėnos rajono savivaldybės administracijos parengtą „Varėnos rajono savivaldybės vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialųjį planą“, kuriame Alytaus apskrities generalinio plano sprendiniuose numatoma esminė vandens tiekimo sistemos rekonstrukcija, kurios tikslai yra praplėsti esamų vandentiekių skirstomuosius vamzdynus tiek miestuose, tiek kaimiškose vietovėse, kad centralizuoto vandens tiekimo paslaugos prieinamumas būtų pasiekiamas 91% gyventojų. Vandenvalos srityje numatoma pertvarkyti nuotekų surinkimo ir apvalymo ūkį: išplėsti esamą nuotekų surinkimo sistemą, renovuoti esamus ir nutiesti dalį naujų nuotekų tinklų, renovuoti esamus nuotekų valymo įrenginius, vykdyti išleidžiamų į paviršinius vandenis nuotekų kontrolę. Varėnos mieste įrengti apie 20 km skirstomųjų tinklų, rekonstruoti apie 50 proc. esamo vamzdyno.

Varėnos rajono savivaldybės taryba, atsižvelgdama į Valstybinės teritorijų planavimo ir statybos inspekcijos prie Aplinkos ministerijos teritorijų planavimo dokumento 2022 m. spalio 25 d. patikrinimo aktą Nr. REG247239, 2022 m. lapkričio 29 d. sprendimu Nr. T-IX-1042 patvirtinto Varėnos rajono vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros specialiojo plano, patvirtinto Varėnos rajono savivaldybės tarybos 2009 m. rugpjūčio 25 d. sprendimu Nr. T-VI-735 „Dėl specialiojo plano“, keitimą.

Keitimo ir planavimo tikslai nustatyti aglomeracijas ir viešojo geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo teritorijas, geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros kryptis, nurodyti šios infrastruktūros plėtros įgyvendinimo etapus (eigą, eiliškumą) ir finansavimą, siekiant, kad gyventojai gautų saugos ir kokybės reikalavimus atitinkantį geriamąjį vandenį ir nuotekų tvarkymo paslaugas arba turėtų galimybę individualiai apsirūpinti geriamuoju vandeniu ir (arba) individualiai tvarkyti nuotekas.

Siekiant įgyvendinti aukščiau minėtus tikslus bendrovė naudoja nuosavas lėšas, skolinasi iš bankų ir tikisi ES finansavimo.

Pagrindiniai tikslai ir vertybės

Bendrovė siekia:

- Geriamojo vandens išgavimo, valymo ir tiekimo bei nuotekų surinkimo, tvarkymo ir išvalymo paslaugas teikti efektyviai naudojant energetinius išteklius, mažinant vandens infiltraciją į buitinių nuotekų tinklus ir vandens nuostolius vandentiekio tinkluose, taip mažinant sąnaudas, kad vartotojams ir abonentams būtų kuo mažesnės geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo kainos.
- visą laiką teikti aukštos kokybės vandens tiekimo, nuotekų šalinimo, nuotekų valymo bei lietaus nuotekų šalinimo paslaugas gyventojams, užtikrinti šių

paslaugų prieinamumą visiems gyventojams, įmonėms bei organizacijoms;

- vartotojams ir abonentams tiekti geriamąjį vandenį atitinkantį Lietuvos higienos normą HN 24:2023 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimai“;
 - paslaugas teikti patiriant iki minimumo sumažinant aplinkos taršą, ir, kad išvalytos nuotekos ne tik atitiktų aplinkosauginius reikalavimus, bet būtų geresnės kokybės nei nustatyta aplinkosauginiuose reikalavimuose.
- Visada stengiamasi būti bendrove, kuri atitiktų visuomenės poreikius bei interesus, užtikrintų teikiamų paslaugų kokybę, aplinkosauginius, gamtosauuginius ir sveikatos reikalavimus.

Valstybės mastu nustačius tinkamus kompensacinius ir paramos mechanizmus gyventojams jungiantis prie centralizuotų tinklų, didesnę dalį gyventojų galima būtų prikalbinti galiausiai atsisakyti šulinių, vietinių kanalizacijos duobių ir nuotekas tvarkyti šiuolaikiškai ir ekologiškai.

Bendrovė deda visas pastangas didinti gyventojų prisijungimą prie centralizuotų tinklų:

- mažiausiomis kainomis tiesiami tinklai gyventojų privačiose valdose, už atliktus darbus leidžiama atsiskaityti išsimokėtinai per 3 mėn.;
- talpinama informacija bendrovės tinklalapyje bei vietinėje žiniasklaidoje, siūlant gyventojams jungtis prie naujai tiesiamų centralizuotų tinklų;
- gyventojams, kuriems yra suteikta galimybė prisijungti prie centralizuotų tinklų, yra siunčiami informaciniai pranešimai, kalbama individualiai ir grupėmis, apie galimybę prisijungti prie centralizuotų tinklų ir šių tinklų naudojimo teikiamus privalumus.

2023-2027 metų Strateginių tikslų uždaviniai, veiksmai, ištekliai ir rodikliai pateikiami lentelėje (**Priedas Nr.1**).

Vykdomų ir planuojamų Projektų aprašymas	
	Kad pasiekti aukščiau minėtus tikslus, UAB „Varėnos vandenys“ įgyvendina UAB „Varėnos vandenys“ 2021-2023 m. veiklos planą, kurį patvirtino Varėnos rajono savivaldybės taryba 2021 m. gegužės 25 d. sprendimu Nr. T-IX-675 „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Varėnos vandenys“ 2021–2023 metų veiklos plano patvirtinimo“. Šio laikotarpio veiklos planu siekiama užtikrinti Varėnos miesto ir rajono gyventojams, kurių gyvenamieji būstai patenka į UAB „Varėnos vandenys“ aptarnaujamą teritoriją: • kokybišką, atitinkantį HN 24:2023 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimai“, geriamąjį vandenį visiems gyventojams; • suteikti galimybę prisijungti prie centralizuotų vandentiekio tinklų tiems gyventojams, kuriems ta galimybė nebuvo suteikta vykdant ankstesnius projektus; • rekonstruoti, renovuoti seną ir griūvančią UAB „Varėnos vandenys“ eksploatuojamą infrastruktūrą (nuotekų siurbines, vandentiekio bokštus); • iškelti vandentiekio ir nuotekų tinklus Varėnos mieste, kurie eina per privačius sklypus po gyvenamaisiais namais. Veiklos planas ir plėtra 2021-2023 metams (pagrindiniai darbai): 1. Tolkūnų vandens gerinimo įrenginių nauja statyba; 2. Kabelių vandens gerinimo įrenginių nauja statyba; 3. Pamusių vandens gerinimo įrenginių nauja statyba; 4. Dubičių vandens gerinimo įrenginių nauja statyba; 5. Rudnios vandens gerinimo įrenginių įrengimas; 6. Vazgirdonių vandens gerinimo įrenginių nauja statyba; 7. Liškiavos vandens gerinimo įrenginių nauja statyba; 8. Matuizų gyv. nuotekų siurbinės nugriovimas ir nauja statyba; 9. N. Valkininkų gyv. nuotekų siurbinės rekonstravimas; 10. Spenglos gyv. nuotekų siurbinės nugriovimas ir nauja statyba; 11. Varėnos miesto Melioratorių gatvės buitinių nuotekų šalinimo (apie 370 m

d160-d200 mm) ir vandens tiekimo (apie 150 m d50-d160 mm) tinklų rekonstravimas/statyba;

12. Varėnos miesto vandens bokšto remontas;
13. Varėnos m. Laisvės g. vandentiekio ir nuotekų tinklų išskėlimas;
14. S. Varėnos k. vandens tiekimo tinklų statyba;
15. Varėnos m. Žalioji g. 26 automobilių aikštelės dangų remontas;
16. Asenizacinio 2-ų ašių 3500 ltr. talpos automobilio pirkimas;
17. Savivarčio 2-ų ašių automobilio sausintam dumblui transportuoti pirkimas;
18. Varėnos miesto valymo įrenginių naujos valdymo sistemos programinės įrangos įdiegimas, automatikos ir elektros tiekimo įrenginių montavimo ir programavimo darbai;
19. Nuotolinio valdymo – kontrolės sistemos įdiegimas Varėnos miesto vandenvietėje;
20. Vandenviečių inventorizacija;
21. Nuotekų siurblių inventorizacija.

2024-2028 m. laikotarpiui bus rengiamas naujas veiklos planas, kuris bus derinamas bendrovės valdyboje. Šiuo metu planuojama, kad įgyvendinant nuo 2028 m. įsigaliosiančius nuotekų tvarkymo reglamento Nr. D1-236 reikalavimus bei dalyje kaimų nesant nuotekų valymo įrenginių, o surenkamos nuotekos transportuojamos į esamas nuotekų valyklas, taip pat esamiems nuotekų valymo įrenginiams esant kritinės būklės, bei dėl gyventojų prijungimo prie centralizuotų tinklų didesnėse gyvenvietėse (Merkinės ir Valkininkų mstl., S. Varėnos k.) reikalinga:

1. Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija/statyba Merkinės mstl.;
2. Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija/statyba Perlojos k.;
3. Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija/statyba Gudžių k.;
4. Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija/statyba Vydenių k.;
5. Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija/statyba Vilkiautinio k.;
6. Nuotekų valymo įrenginių statyba Panočių k. ir esamų buitinių nuotekų tinklų sujungimas į vieną tinklą (buitinių nuotekų tinklų statyba), nuotekų siurblinės statyba;
7. Nuotekų valymo įrenginių statyba Dubičių k. ir esamų buitinių nuotekų tinklų sujungimas į vieną tinklą (buitinių nuotekų tinklų statyba);
8. Nuotekų valymo įrenginių statyba Krivilių k. ir buitinių nuotekų tinklų statyba;
9. Nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija/statyba Liškiavos k.;
10. Buitinių nuotekų tinklų statyba Merkinės mstl.;
11. Vandentiekio tinklų statyba S. Varėnos k.;
12. Vandens gavybos gręžinio įrengimas Varėnos m. vandenvietėje;
13. Vandentiekio ir buitinių nuotekų tinklų statyba ir nuotekų valymo įrenginių statyba Valkininkų mstl. ir Pakleštarės k.;
14. Informacinės vandens valdymo sistemos diegimas.

Taip pat stebimi Aplinkos projektų valdymo agentūros prie aplinkos ministerijos, ekonomikos ir inovacijų ministerijos ir kt. skelbiami kvietimai projektams finansuoti.

Reikalinga įsigyti hidrodinaminį automobilį, kadangi esamas automobilis senas ir kritinės būklės, nuolat remontuojamas. Taip pat jei bus kvietimas skaitmenizavimui, tai būtų galima skaitmenizuoti visų vartotojų ir abonentų vandens apskaitos prietaisus, nuskaityti juos nuotoliniu būdu, stebėti reliame laike suvartojimą, stebėti ir užkardyti vandentiekio avarijas, valdyti nuostolius ir deklaravimą laiku. Svarstoma galimybė pasistatyti savo saulės elektrinės parkus esamų nuotekų valymo įrenginių teritorijose.

4. Produktų ir/ar paslaugų teikimo procesai

Veiklos schema

Bendrovėje yra direktorius, kuris prižiūri visų skyrių darbą, kiekvienam skyriui yra paskirstyti jų darbo pobūdį atitinkantys darbai. Kiekvieno rytinio susirinkimo metu bendrovėje yra aptariama einamosios darbo dienos ir savaitės planai, kurių darbuotojams vėliau perduoda inžinieriai ir padalinių vadovai.

Bendrovė vykdydama savo veiklą stengiasi naudoti nuosavus resursus ir tik išimtiniais atvejais, kai trūksta kompetentingų tam tikros srities atstovų ar esant poreikiui gauti papildomą techniką specifinių darbų atlikimui, bendrovė samdo specialias įmones darbų atlikimui.

Bendrovės pajėgumai

Šiuo metu bendrovė aptarnauja 28 vandenvietes (Varėnos miesto, Merkinės, Valkininkų miestelio, Senosios Varėnos, Nedzingės, Perlojos, Sarapiniškių, Gudžių, Pamusių, Vazgirdonių, Tolkūnų, Panaros, Vilkiutinio, Pilvingio, Liškiavos, Naujųjų Valkininkų, Užuperkasio, Spenglos, Dubičių, Panočių, Rudnios, Vydenių, Krivilių, Puodžių, Žilinių, Matuizų, Marcinkonių, Kabelių), kuriose iš viso eksploatuojama 41-as artezinis gręžinys, 3-ys vandens bokštai ir 1-as vandens rezervuaras. Taip pat eksploatuojama 14-a buitinių nuotekų valymo įrenginių (Varėnos miesto biologinio valymo įrenginiai su azoto ir fosforo šalinimu, Matuizų, Merkinės, Perlojos, Gudžių, N. Valkininkų, Vilkiutinio, Vydenių, Liškiavos, Puodžių, Panaros biologinio valymo įrenginiai, Panočių, Tolkūnų ir Rudnios filtracijos laukai) ir Varėnos miesto lietaus nuotekų valymo įrenginiai.

Savo veiklai įgyvendinti bendrovė naudoja nuosavas transporto priemones:

- 6 lengvieji automobiliai (administracijai, abonentinei tarnybai, inžinieriams, Merkinės ir Valkininkų padaliniams);
- 3 lengvieji krovininiai automobiliai (avarinei tarnybai);
- 3 asenizaciniai automobiliai;
- 2 krovininiai savivarčiai automobiliai;
- 1 specialios paskirties automobilis vandenvėžė;
- 1 mini ekskavatorius
- 1 ekskavatorius
- 2 traktoriai
- 2 priekabos

Didžiausi bendrovės pajėgumai yra 43 darbuotojai, kurių kiekvienas dirba, kad tinkamai funkcionuotų visi bendrovės valdomi ir eksploatuojami įrenginiai.

Vartotojai ir abonentai

2022 metų pabaigoje UAB „Varėnos vandenys“ aptarnavo 7161 vartotojų ir abonentų, iš kurių:

- 2723 individualių gyvenamųjų namų vartotojai;
- 4127 daugiabučių gyvenamųjų namų vartotojai;
- 5 butų savininkų bendrijos;
- 25 pramonės įmonės;
- 281 biudžetinės įstaigos ir organizacijos.

Bendrovė vykdo buitinių nuotekų išvežimo iš individualių nuotekų kaupimo rezervuarų ir nuotekų valymo įrenginių Varėnos rajone, taip pat teikia transporto priemonių nuomos paslaugas.

Paslaugų gavėjų nemokumo rizikai valdyti bendrovėje 2016 m. kovo 1 d. yra patvirtinta UAB „Varėnos vandenys“ direktoriaus įsakymu Nr. (1.3.) V-12 UAB „Varėnos vandenys“ vartotojų ir abonentų ginčų nagrinėjimo tvarka“.

Tiekėjai

UAB „Varėnos vandenys“ vykdomų darbų įgyvendinimui reikalingų medžiagų ar paslaugų įsigijimui bendrovė vykdo viešuosius pirkimus vadovaudamasi 2021 m. gruodžio 29 d. UAB „Varėnos vandenys“ direktoriaus įsakymu Nr. (1.3.) V-38 patvirtintu

UAB „Varėnos vandenys“ mažos vertės pirkimų tvarkos aprašu. Remiantis šiuo aprašu tiekėjų pasiūlymai vertinami mažiausios kainos kriterijumi.

Taip pat vadovaujamosi LR viešųjų pirkimų įstatymu ir LR pirkimų, atliekamų vandentvarkos, energetikos, transporto ar pašto paslaugų srities perkančiųjų subjektų, įstatymu.

Vieta ir patalpos	Bendrovė savo veiklą vykdo Varėnos mieste ir rajone, viso 28 gyvenvietėse. Vykdamas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrą siekiama tinklus, įrenginius ar įrangą montuoti neprivatiose valdose, o visomis pastangomis siekiama darbus atlikti bendrovei priklausančiuose arba valstybinės žemės sklypuose. Centrinė būstinė įrengta adresu Žalioji g. 26, Varėna, kurioje saugoma didžioji dalis technikos, medžiagų, čia vyksta darbų paskirstymas.
--------------------------	---

Atsargos	Centrinės būstinės sandėlyje saugomos medžiagų atsargos. Medžiagas inžinieriams ir padalinių vadovams išduoda viešųjų pirkimų specialistė – sandėlininkė. Bendrovė vadovaudamasi „UAB „Varėnos vandenys“ mažos vertės pirkimų tvarkos aprašu“ 14 punktu „Pirkimo iniciatoriai, kurie numato kalendoriniais metais atlikti prekių, paslaugų ar darbų pirkimus, atsižvelgiant į tiems kalendoriniams metams numatomas skirti biudžeto lėšas, iki kiekvienų kalendorinių metų sausio 30 d. pateikia pirkimų organizatoriui informaciją apie poreikį įsigyti prekių, paslaugų ar darbų ateinančiais kalendoriniais metais. Pirkimų organizatorius rengia, o Perkančiojo subjekto vadovas ar jo įgaliotas asmuo tvirtina planuojamų atlikti einamaisiais metais viešųjų pirkimų planus. Perkantysis subjektas turi teisę tikslinti patvirtintus pirkimų planus ir, iškilus poreikiui, įtraukti naujus pirkimus“ perka atsargų ir žaliavų tiek, kad Bendrovės sandėlyje būtų nuolat palaikomas toks jų kiekis, jog būtų galima skubiai pašalinti ištikusios avarijos padarinius.
-----------------	---

Aplinkosauga	2017 m. gruodžio 21 d. buvo pakeistas Aplinkos apsaugos agentūros 2016 m. vasario 23 d. uždarajai akcinei bendrovei „Varėnos vandenys“ išduotas Taršos leidimas Nr. VR – 9 (II) / TL-A.3-3/2016, kuriame nustatyti reikalavimai išleidžiamoms nuotekoms. 2019 m. rugpjūčio 30 d. Aplinkos apsaugos agentūra išdavė Taršos leidimą Nr. (30.5)-A4-5481, pastatytiems Puodžių nuotekų valymo įrenginiams. Mažųjų biologinių valymo įrenginių išleidžiamų nuotekų tyrimas atliekamas periodiškai kartą per ketvirtį. Varėnos miesto biologiniams valymo įrenginiams ir nuotekų priimtovo upės Derėžnyčios vandens tyrimai atliekami kartą per mėnesį. Varėnos miesto biologinio valymo įrenginiams atliekami pavojingų ir prioritetinių pavojingų medžiagų tyrimai pagal sąrašą, pateiktą Lietuvos Respublikos nuotekų tvarkymo reglamente. Vadovaujantis Ūkio subjekto monitoringo programa, pavojingų ir prioritetinių pavojingų medžiagų tyrimai atliekami dalimis per keturis metus ir gauti rezultatai pateikiami Aplinkos apsaugos agentūrai. Varėnos miesto biologiniuose valymo įrenginiuose susidarančio nuotekų dumblo tyrimai atliekami kartą per ketvirtį, o susidaręs nuotekų dumblas panaudojamas tręšimui pagal LAND 20-2005 Nuotekų dumblo naudojimo tręšimui bei rekultivavimui reikalavimų nuostatas. Lietaus (paviršinių) nuotekų tyrimai atliekami kartą per ketvirtį vadovaujantis Ūkio subjekto monitoringo programa, laikantis normatyvų, patvirtintų Paviršinių nuotekų tvarkymo reglamente. Tiekiamo vandens kokybė tikrinama visose vandenvietėse ir skirstomuosiuose tinkluose, vadovaujantis geriamojo vandens programinės priežiūros planais, suderintais su Varėnos valstybine maisto ir veterinarijos tarnyba. Įgyvendinant šiuos planus, užtikrinama, kad geriamojo vandens kokybė iš esmės atitinka Lietuvos higienos normos HN 24:2017 „Geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimai“ reikalavimus. Tyrimų rezultatai pateikiami Valstybinei maisto ir veterinarijos tarnybai, taip pat skelbiami bendrovės tinklalapyje.
---------------------	--

5. Finansiniai biudžetai ir prognozės

Istoriniai finansai

Pateikiami bendrovės finansiniai duomenys už paskutinius 2 metus (Priedas Nr.2):

- Nepriklausomo auditoriaus išvada dėl finansinių ataskaitų audito;
- Balansas;
- Pelno (nuostolių) ataskaita;
- Pinigų srautų ataskaita.

Finansinės prognozės

Lietuvos Respublikos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatyme nustatyta, kad Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinė kaina – penkerių metų reguliavimo laikotarpiui nustatyta geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų (išskyrus paviršines nuotekas) tvarkymo paslaugų kaina, apskaičiuota pagal Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos patvirtintą geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodiką, antraisiais, trečiaisiais, ketvirtaisiais ir penktaisiais jos galiojimo metais taikoma perskaičiuojant geriamojo vandens tiekimo ir (arba) nuotekų tvarkymo paslaugų kainą.

Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos nustatytos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinės kainos, paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazinės kainos perskaičiuojamos kiekvienais metais. Bazinės kainos neperskaičiuojamos, jeigu išlaikomi Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos patvirtintoje geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodikoje nustatyti kriterijai. Perskaičiuotos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinės kainos, perskaičiuotos paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų bazinės kainos galioja 12 mėnesių nuo šių kainų įsigaliojimo dienos.

UAB „Varėnos vandenys“ ateinančių 5 metų veiklos finansinių rezultatų prognozės, numatomos įgyvendinti priemonės, užtikrinančios sėkmingą UAB „Varėnos vandenys“ veiklą ir gerus veiklos rezultatus:

- rajone mažėjant gyventojų skaičiui ir dėl brangstančių visų paslaugų kainų vartotojams taupant, prognozuojama, kad vandens realizacijos ir nuotekų tvarkymo paslaugų apimtys nuolat mažės;
- atsižvelgiant į pastarųjų metų tendencijas, prognozuojama, kad individualių namų gyventojai toliau jungsis prie nutiestų naujų centralizuotų buitinių nuotekų tinklų, taip didindami buitinių nuotekų šalinimo ir valymo paslaugų vartojimą ir iš šių paslaugų gaunamas pajamas;
- juridinių asmenų vartojimas sumažėjęs ir tendencija yra kad toliau kasmet mažės;
- stabilizuojantis elektros energijos kainai, planuojama, kad Bendrovė už elektros energiją mokės mažiau negu sumokėjo per 2022 metus;
- mažinant vandens infiltraciją į buitinių nuotekų tinklus ir vandens nuostolius vandentiekio tinkluose, bus mažinamos elektros energijos sąnaudos;
- Lietuvoje didėjant minimaliam mėnesiniam atlyginimui bei dėl esamų mažų atlyginimų, stengiamasi kiek įmanoma padidinti darbuotojų atlyginimus, tad planuojama, kad kasmet didės darbo užmokesčio sąnaudos;
- Kadangi bendrovė dirba sąnaudų susigrąžinimo principu ir geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo kainas kasmet reguliuoja Valstybinė energetikos reguliavimo taryba, tad prognozuojama, kad Bendrovė dirbs su minimaliu pelnu.

Pateikiamos bendrovės finansinės pajamų ir sąnaudų prognozės 2023-2027 metams (lentelėje žemiau).

Pajamų ir sąnaudų prognozės 2023- 2027 metams

Eil. Nr.	RODIKLIAI	2023 metai	2024 metai	2025 metai	2026 metai	2027 metai
1	Pakeltas vandens kiekis (tūkst.m ³)	718,2	714,3	712,0	710,4	709,6
2	Realizuotas vandens kiekis (tūkst.m ³)	488,4	485,8	480,7	475,6	470,2
3	Išvalytas nuotekų kiekis (tūkst.m ³)	476,6	477,0	477,5	478,0	478,2
4	Realizuotų nuotekų kiekis (tūkst.m ³)	434,8	435,2	435,6	436,1	436,7
5	Pajamos	1 620,0	1 608,0	1 618,0	1 623,0	1 620,0
6	Sąnaudos tūkst. Eur	1 520,0	1 559,0	1 584,0	1 594,0	1 600,0
7	Rezultatas tūkst. Eur	100,0	49,0	34,0	29,0	20,0

6. Rizikos veiksniai ir jų valdymas

Išorinės rizikos veiksniai

Visi galimi rizikos veiksniai, kurie gali turėti reikšmingos įtakos ateinančių 5 metų perspektyvoje:

- Bendrovė eksploatuoja daugybę senų kritinės būklės geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklų, nuolat rizikuodama dėl avarijų (ypač paslėptų) atsiradimo, kuomet įmonė patiria didelius nuostolius, taip pat rizikuoja padaryti žalą gamtai, kuomet visais teisės aktais atsako prieš Regioninį aplinkos apsaugos departamentą. Didelė dalis bendrovės eksploatuojamų įrenginių taip pat yra nusidėvėję, todėl yra padidinta rizika patirti nenumatytas išlaidas;
- Nuolat didėjant mokesčių už gamtos išteklius tarifui, didėja mokesčiai už gamtos išteklius;
- Didėjant taršos mokesčių tarifui už išleidžiamas į gamtinę aplinką išvalytas nuotekas, didėja taršos mokesčių sąnaudos.

Finansinės rizikos valdymo priemonės

Visi galimi finansinės rizikos veiksniai, kurie turi reikšmingos įtakos verslui, bei rizikos valdymo priemonės:

- Kredito rizika, susijusi su pinigais, indėliais finansėse institucijoje, taip pat su gautinomis sumomis iš pirkėjų;
- Likvidumo rizika, susijusi su reikiamu pinigų kiekio palaikymu bei turimų finansavimo limitų užtikrinimu veiklai vykdyti pagal pasirašytas kredito sutartis.